



◦ **E-BOOK**

**RÉNOVATION
ÉNERGÉTIQUE :**
TOUTES LES AIDES
AU SERVICE DES
PROJETS DE VOS
CLIENTS ◦



AMÉLIORATION DE L'HABITAT : DES FRANÇAIS PRÊTS À INVESTIR

Chaque année, Cofidis et son partenaire l'institut CSA, lancent une grande étude pour prendre le pouls des envies des consommateurs français. Les résultats de l'étude 2020 ont révélé que 53% des Français (9% de plus qu'en 2019 !) envisagent de réaliser un projet nécessitant un budget important dans les mois à venir ! Le confinement du printemps 2020 a encore amplifié ce phénomène : l'amélioration de l'habitat est plus que jamais au cœur des préoccupations des français.

Près de 4 français sur 10 décideront ainsi de se consacrer à l'amélioration de leur logement dans les mois à venir.

27%

ayant programmé
une rénovation, avec
un budget moyen de
presque 8 500 euros

24%

misant sur la déco
pour un budget
de 1 725 euros
en moyenne

21%

optant pour l'achat
de meubles, avec une
enveloppe moyenne
de 1 361 euros

Entre amélioration de l'efficacité énergétique du foyer, isolation, renouvellement du système de production de chaleur ou installation d'une ventilation, les consommateurs français n'ont que l'embaras du choix ! Ils sont accompagnés en cela par des mesures d'incitations gouvernementales qui constituent, pour les professionnels et les artisans, autant d'atouts et d'arguments pour convaincre. Tour d'horizon pour bien les conseiller !

DES AIDES DE L'ANAH POUR L'ENSEMBLE DES MÉNAGES

Renforcer l'efficacité énergétique de l'habitat c'est tout autant une question de confort, un enjeu économique et une nécessité environnementale.

Face à l'importance du défi, l'État se mobilise auprès des citoyens et propose, depuis le 1^{er} janvier 2020, une aide financière appelée MaPrimeRénov' et attribuée par l'ANAH (Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat). Le montant maximum de primes versées pour des travaux sur un logement est plafonné à 20 000 € sur 5 ans.

Pour que vos clients puissent bénéficier de cette aide, votre entreprise doit être Reconnue Garante de l'Environnement (RGE).

Dans l'optique de 2021, cette offre a été refondue et ces nouvelles modalités sont appliquées depuis le 1^{er} octobre 2020.

Ce dispositif dédié à l'amélioration du confort du logement permet de bénéficier d'aides...

... en vue :



**d'améliorer
l'isolation
d'une maison,**



**de changer
de chaudière,**



**de renouveler
un système
de ventilation.**

À QUI S'ADRESSE MaPrimeRénov' ?

Pour les devis signés à partir du 1^{er} octobre 2020, le dispositif est proposé à l'ensemble des propriétaires occupants et est modulé en fonction des revenus du foyer fiscal.

BON À SAVOIR

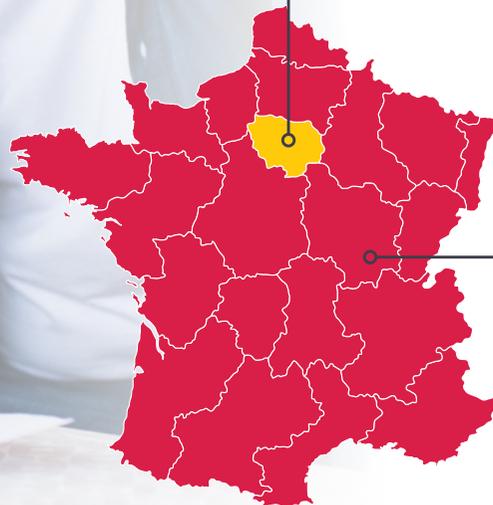
Vos clients peuvent cumuler MaPrime Rénov' avec d'autres aides à la rénovation énergétique telles que les Certificats d'économie d'énergie (CEE), l'éco-prêt à taux zéro, les aides d'Action logement ou encore des aides proposées par vos collectivités locales. Dès réception de votre devis, **le client effectue facilement sa demande sur le portail www.maprimerenov.gouv.fr ou auprès d'un mandataire agréé par l'ANAH.** Il reçoit alors confirmation du montant de l'aide dont il peut disposer et peut valider votre intervention. Une fois les travaux effectués, il transmet votre facture à l'organisme de référence et reçoit son aide sous 4 mois maximum.

Le dispositif « Coup de pouce économie d'énergie » est **maintenu jusque décembre 2021**. Une prime cumulable avec les dispositifs (CEE et MaPrimeRénov') et concerne l'ensemble des ménages pour couvrir le remplacement d'un système de chauffage ou de l'isolation. **Il s'agit donc d'une aide incontournable pour la réalisation de travaux de rénovation énergétique.**

POUR TOUT COMPRENDRE :
<https://www.service-public.fr/particuliers/vosdroits/F34421>

PLAFONDS DE RESSOURCES EN ÎLE-DE-FRANCE

Nb. de personnes composant le ménage (foyer fiscal)	Revenu fiscal de référence (RFR) Mon RFR est indiqué sur mon avis d'imposition			
	MaPrimeRénov' ^{Bleu} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Jaune} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Violet} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Rose} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>
1	jusqu'à 20 593 €	jusqu'à 25 068 €	jusqu'à 38 184 €	> 38 184 €
2	jusqu'à 30 225 €	jusqu'à 36 792 €	jusqu'à 56 130 €	> 56 130 €
3	jusqu'à 36 297 €	jusqu'à 44 188 €	jusqu'à 67 585 €	> 67 585 €
4	jusqu'à 42 381 €	jusqu'à 51 597 €	jusqu'à 79 041 €	> 79 041 €
5	jusqu'à 48 488 €	jusqu'à 59 026 €	jusqu'à 90 496 €	> 90 496 €
Par personne supplémentaire	+ 6 096 €	+ 7 422 €	+ 11 455 €	+ 11 455 €



PLAFONDS DE RESSOURCES HORS ÎLE-DE-FRANCE

Nb. de personnes composant le ménage (foyer fiscal)	Revenu fiscal de référence (RFR) Mon RFR est indiqué sur mon avis d'imposition			
	MaPrimeRénov' ^{Bleu} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Jaune} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Violet} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' ^{Rose} <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>
1	jusqu'à 14 879 €	jusqu'à 19 074 €	jusqu'à 29 148 €	> 29 148 €
2	jusqu'à 21 760 €	jusqu'à 27 896 €	jusqu'à 42 848 €	> 42 848 €
3	jusqu'à 26 170 €	jusqu'à 33 547 €	jusqu'à 51 592 €	> 51 592 €
4	jusqu'à 30 572 €	jusqu'à 39 192 €	jusqu'à 60 336 €	> 60 336 €
5	jusqu'à 34 993 €	jusqu'à 44 860 €	jusqu'à 69 081 €	> 69 081 €
Par personne supplémentaire	+ 4 412 €	+ 5 651 €	+ 8 744 €	+ 8 744 €

Le succès de MaPrimeRénov' est bien réel puisque selon les chiffres communiqués par l'Agence Nationale de l'Habitat (ANAH), en charge de sa distribution, plus de 100 000 demandes de primes ont été enregistrées depuis le début 2020.

CAS CONCRET

Vos clients sont un couple avec 3 enfants, propriétaire d'une maison individuelle en Bretagne dont l'**étiquette énergétique est C**.
Leurs **revenus annuels sont de 41 K€**.

> Profil MaPrimeRénov'Jaune

Pour le remplacement de leur chaudière à gaz par une pompe à chaleur air/eau et l'installation d'une ventilation double flux, ils bénéficient d'une aide de 12 100 € décomposée de la manière suivante :

- 6 000 € de MaPrimeRénov' pour un forfait chauffage et ventilation
- 4 600 € de certificats d'économies d'énergie (CEE) dans le cadre du coup de pouce chauffage et des CEE ventilation
- 1 500 € de bonus bâtiment basse consommation (BBC)



Au-delà de MaPrimeRénov', vos clients peuvent bénéficier de bonus en fonction du type de travaux effectués. Le plan de relance souhaite encourager les ménages qui combinent plusieurs travaux et permettent ainsi d'augmenter davantage l'efficacité énergétique de leur logement et son confort thermique. À ce titre, il existe 2 bonus et un dispositif "Habiter Mieux Sérénité" qui concerne les rénovation globales.

LES BONUS FRANCE RELANCE

1

BONUS SORTIE DE PASSOIRE

Lorsque les travaux concernent un logement avec étiquette énergie F ou G

2

BONUS BÂTIMENT BASSE CONSOMMATION

Pour les rénovations qui permettent l'atteinte de l'étiquette énergie B ou A

PROGRAMME RÉNOVATION GLOBALE « HABITER MIEUX SÉRÉNITÉ »

Pour réaliser **une rénovation globale**, les clients MaPrimeRénov' Bleu ou Jaune peuvent bénéficier du programme « **Habiter Mieux Sérénité** » qui permet de financer un ensemble de travaux garantissant une amélioration significative du confort et de la performance énergétique du logement.

	MaPrimeRénov' Bleu <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' Jaune <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' Violet <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>	MaPrimeRénov' Rose <small>Mieux chez moi, mieux pour la planète</small>
Bonus sortie de passoire	1 500 €	1 500 €	1 000 €	500 €
Bonus bâtiment basse consommation (BBC)	1 500 €	1 500 €	1 000 €	500 €
Rénovation globale	Dispositif Habiter mieux sérénité	Dispositif Habiter mieux sérénité	7 000 €	3 500 €

MON CLIENT EST **MaPrimeRénov'Bleu** À COMBIEN A-T-IL DROIT ?



Changer mon **système de chauffage**



Faire **isoler ma maison**
(murs, planchers, combles,
fenêtres)



Installer une **ventilation**



Bonus et rénovation globale

	Équipements / Travaux individuels (réalisés en maison individuelle ou à titre individuel en logement collectif)	Forfait MaPrime Rénov'	Estimation du montant des CEE*	MaPrime Rénov' + CEE
	Rénovation globale	Je demande l'aide Habiter Mieux Sérénité		
	Bonus sortie de passoire	1 500 €	-	1 500 €
	Bonus Bâtiment Basse Consommation (BBC)	1 500 €	-	1 500 €
	Audit énergétique	500 €	-	500 €
	<hr/>			
	Chaudières à granulés	10 000 €	4 364 €	14 364 €
	Pompes à chaleur géothermiques ou solarothermiques	10 000 €	4 364 €	14 364 €
	Chauffage solaire	8 000 €	4 364 €	12 364 €
	Chaudières à bûches	8 000 €	4 364 €	12 364 €
	Pompes à chaleur air/ eau	4 000 €	4 364 €	8 364 €
	Chauffe-eau solaire	4 000 €	275 €	4 275 €
	Poêles à granulés	3 000 €	873 €	3 873 €
	Poêles à bûches	2 500 €	873 €	3 873 €
	Foyers fermés, inserts	2 000 €	873 €	2 873 €
	Équipements solaires hybrides	2 500 €	251 €	2 751 €
	Chaudières à gaz très haute performance	1 200 €	1 309 €	2 509 €
	Réseaux de chaleur ou de froid	jusqu'à 1 200 €	764 €	jusqu'à 1 964 €
	Chauffe-eau thermodynamique	1 200 €	168 €	1 368 €
	Dépose d'une cuve à fioul	1 200 €	-	1 200 €
	Pompes à chaleur air-air	-	900 €	900 €
	Installation d'un thermostat avec régulation performante	-	165 €	165 €
Radiateurs électriques performants en remplacement d'un ancien convecteur	-	110 €/équipement	110 €/équipement	
	Ventilation mécanique contrôlée (VMC) double flux	4 000 €	441 €	4 441 €
	Ventilation mécanique simple flux	-	342 €	342 €
	Isolation thermique des fenêtres (et parois vitrées)	100 €/équipement	79 €/équipement	179 €/équipement
	Isolation des murs par l'extérieur	75 €/m ²	37 €/m ²	112 €/m²
	Isolation des toitures terrasses	75 €/m ² **	21 €/m ²	96 €/m²
	Isolation des murs par l'intérieur	25 €/m ²	37 €/m ²	62 €/m²
	Isolation des rampants de toiture et plafonds de combles	25 €/m ²	22 €/m ²	47 €/m²
	Protections contre le rayonnement solaire (pour les outre-mer)	25 €/m ²	5 €/m ²	30 €/m²
	Isolation des combles perdus	-	22 €/m ²	22 €/m²
	Isolation d'un plancher bas	-	22 €/m ²	22 €/m²

* Les montants des Certificats d'économies d'énergie (CEE) sont indicatifs et leur valeur est susceptible de varier légèrement

** 100 €/m² pour les propriétaires dont les dossiers ont été déposés avant le 1er janvier 2021

MON CLIENT EST **MaPrimeRénov'Jaune** À COMBIEN A-T-IL DROIT ?



Changer mon **système de chauffage**



Faire **isoler ma maison**
(murs, planchers, combles,
fenêtres)



Installer une **ventilation**



**Bonus et
rénovation globale**

	Équipements / Travaux individuels (réalisés en maison individuelle ou à titre individuel en logement collectif)	Forfait MaPrime Rénov'	Estimation du montant des CEE*	MaPrime Rénov' + CEE
	Rénovation globale	Je demande l'aide Habiter Mieux Sérénité		
👁️	Bonus sortie de passoire	1 500 €	-	1 500 €
	Bonus Bâtiment Basse Consommation (BBC)	1 500 €	-	1 500 €
	Audit énergétique	400 €	-	400 €
	<hr/>			
👁️	Chaudières à granulés	8 000 €	4 364 €	12 364 €
	Pompes à chaleur géothermiques ou solarothermiques	8 000 €	4 364 €	12 364 €
	Chauffage solaire	6 500 €	4 364 €	10 864 €
	Chaudières à bûches	6 500 €	4 364 €	10 864 €
	Pompes à chaleur air/ eau	3 000 €	4 364 €	7 364 €
	Poêles à granulés	2 500 €	873 €	3 373 €
	Chauffe-eau solaire	3 000 €	137 €	3 173 €
	Poêles à bûches	2 000 €	873 €	2 873 €
	Équipements solaires hybrides	2 000 €	125 €	2 125 €
	Chaudières à gaz très haute performance	800 €	1 309 €	2 109 €
	Foyers fermés, inserts	1 200 €	873 €	2 073 €
	Réseaux de chaleur ou de froid	jusqu'à 800 €	764 €	1 564 €
	Chauffe-eau thermodynamique	800 €	84 €	884 €
	Dépose d'une cuve à fioul	800 €	-	800 €
	Pompes à chaleur air-air	-	450 €	450 €
Installation d'un thermostat avec régulation performante	-	165 €	165 €	
Radiateurs électriques performants en remplacement d'un ancien convecteur	-	110 €/équipement	110 €/équipement	
👁️	Ventilation mécanique contrôlée (VMC) double flux	3 000 €	220 €	3 220 €
	Ventilation mécanique simple flux	-	171 €	171 €
👁️	Isolation thermique des fenêtres (et parois vitrées)	80 €/équipement	39 €/équipement	119 €/équipement
	Isolation des murs par l'extérieur	60 €/m ²	18 €/m ²	78 €/m²
	Isolation des toitures terrasses	60 €/m ² **	11 €/m ²	71 €/m²
	Isolation des rampants de toiture et plafonds de combles	20 €/m ²	22 €/m ²	42 €/m²
	Isolation des murs par l'intérieur	20 €/m ²	18 €/m ²	38 €/m²
	Protections contre le rayonnement solaire (pour les outre-mer)	20 €/m ²	3 €/m ²	23 €/m²
	Isolation des combles perdus	-	22 €/m ²	22 €/m²
Isolation d'un plancher bas	-	22 €/m ²	22 €/m²	

* Les montants des Certificats d'économies d'énergie (CEE) sont indicatifs et leur valeur est susceptible de varier légèrement

** 100 €/m² pour les propriétaires dont les dossiers ont été déposés avant le 1er janvier 2021

MON CLIENT EST **MaPrimeRénov'Violet** À COMBIEN A-T-IL DROIT ?



Changer mon **système de chauffage**



Faire **isoler ma maison** (murs, planchers, combles, fenêtres)



Installer une **ventilation**



Bonus et rénovation globale

	Équipements / Travaux individuels (réalisés en maison individuelle ou à titre individuel en logement collectif)	Forfait MaPrime Rénov'	Estimation du montant des CEE*	MaPrime Rénov' + CEE
👁️	Rénovation globale	7 000 €	7 000 €**	14 000 €
	Bonus sortie de passoire	1 000 €	-	1 000 €
	Bonus Bâtiment Basse Consommation (BBC)	1 000 €	-	1 000 €
	Audit énergétique	300 €	-	300 €
👁️	Chaudières à granulés	4 000 €	2 727 €	6 727 €
	Chauffage solaire	4 000 €	2 727 €	6 727 €
	Pompes à chaleur géothermiques ou solarothermiques	4 000 €	2 727 €	6 727 €
	Chaudières à bûches	3 000 €	2 727 €	5 727 €
	Pompes à chaleur air/ eau	2 000 €	2 727 €	4 727 €
	Chauffe-eau solaire	2 000 €	137 €	2 137 €
	Poêles à granulés	1 500 €	545 €	2 045 €
	Poêles à bûches	1 000 €	545 €	1 545 €
	Foyers fermés, inserts	600 €	545 €	1 145 €
	Équipements solaires hybrides	1 000 €	125 €	1 125 €
	Réseaux de chaleur ou de froid	400 €	491 €	891 €
	Chaudières à gaz très haute performance	-	655 €	655 €
	Chauffe-eau thermodynamique	400 €	84 €	484 €
	Pompes à chaleur air-air	-	450 €	450 €
	Dépose d'une cuve à fioul	400 €	-	400 €
👁️	Installation d'un thermostat avec régulation performante	-	165 €	165 €
	Radiateurs électriques performants en remplacement d'un ancien convecteur	-	55 €/équipement	55 €/équipement
	Ventilation mécanique contrôlée (VMC) double flux	2 000 €	220 €	2 220 €
👁️	Ventilation mécanique simple flux	-	171 €	171 €
	👁️	Isolation thermique des fenêtres (et parois vitrées)	40 €/équipement	39 €/équipement
Isolation des murs par l'extérieur		40 €/m ²	18 €/m ²	58 €/m²
Isolation des toitures terrasses		40 €/m ² **	11 €/m ²	51 €/m²
Isolation des murs par l'intérieur		15 €/m ²	18 €/m ²	33 €/m²
Isolation des rampants de toiture et plafonds de combles		15 €/m ²	11 €/m ²	26 €/m²
Protections contre le rayonnement solaire (pour les outre-mer)		15 €/m ²	3 €/m ²	18 €/m²
Isolation des combles perdus		-	11 €/m ²	11 €/m²
Isolation d'un plancher bas		-	11 €/m ²	11 €/m²

* Les montants des Certificats d'économies d'énergie (CEE) sont indicatifs et leur valeur est susceptible de varier légèrement

** Ce montant est indicatif. Le montant est d'autant plus important que les économies d'énergie sont importantes et que le changement de système de chauffage est vertueux

MON CLIENT EST **MaPrimeRénov'Rose** À COMBIEN A-T-IL DROIT ?



Faire **isoler ma maison**
(murs, planchers, combles,
fenêtres)



**Bonus et
rénovation globale**

Équipements / Travaux individuels (réalisés en maison individuelle ou à titre individuel en logement collectif)	Forfait MaPrime Rénov'	Estimation du montant des CEE*	MaPrime Rénov' + CEE
Rénovation globale	3 500 €	7 000 €**	14 000 €
Bonus sortie de passoire	500 €	-	1 000 €
Bonus Bâtiment Basse Consommation (BBC)	500 €	-	1 000 €
Audit énergétique	-	-	300 €
Chaudières à granulés	-	2 727 €	6 727 €
Chaudières à bûches	-	2 727 €	6 727 €
Chauffage solaire	-	2 727 €	6 727 €
Pompes à chaleur géothermiques ou solarothermiques	-	2 727 €	5 727 €
Pompes à chaleur air/ eau	-	2 727 €	4 727 €
Chaudières à gaz très haute performance solaire	-	137 €	2 137 €
Poêles à granulés	-	545 €	2 045 €
Poêles à bûches	-	545 €	1 545 €
Foyers fermés, inserts	-	545 €	1 145 €
Réseaux de chaleur ou de froid	-	125 €	1 125 €
Pompes à chaleur air-air	-	491 €	891 €
Installation d'un thermostat avec régulation performante	-	655 €	655 €
Chauffe-eau solaire	-	84 €	484 €
Équipements solaires hybrides	-	450 €	450 €
Chauffe-eau thermodynamique	-	-	400 €
Radiateurs électriques performants en remplacement d'un ancien convecteur	-	165 €	165 €
Dépose d'une cuve à fioul	-	55 €/équipement	55 €/équipement
Ventilation mécanique contrôlée (VMC) double flux	-	220 €	2 220 €
Ventilation mécanique simple flux	-	171 €	171 €
Isolation thermique des fenêtres (et parois vitrées)	-	39 €/équipement	79 €/équipement
Isolation des murs par l'extérieur	15 €/m ²	18 €/m ²	58 €/m²
Isolation des toitures terrasses	15 €/m ² **	11 €/m ²	51 €/m²
Isolation des murs par l'intérieur	7 €/m ²	18 €/m ²	33 €/m²
Isolation des rampants de toiture et plafonds de combles	7 €/m ²	11 €/m ²	26 €/m²
Protections contre le rayonnement solaire (pour les outre-mer)	-	3 €/m ²	18 €/m²
Isolation des combles perdus	-	11 €/m ²	11 €/m²
Isolation d'un plancher bas	-	11 €/m ²	11 €/m²

* Les montants des Certificats d'économies d'énergie (CEE) sont indicatifs et leur valeur est susceptible de varier légèrement

** Ce montant est indicatif. Le montant est d'autant plus important que les économies d'énergie sont importantes et que le changement de système de chauffage est vertueux



PAIEMENT FRACTIONNÉ : TOUS GAGNANTS !



Rénover l'habitat est un projet intense et exigeant : une aventure pour vos clients, mais aussi pour vous qui l'accompagnez. Parce que la confiance et la sérénité sont les ingrédients essentiels à la relation qui vous unit à vos clients, pour le financement de vos devis, proposez-leur un financement grâce à notre offre spéciale Mon Offre Rénov' by Cofidis.

Avec le paiement fractionné de Cofidis Retail, vos clients peuvent financer leur projet de rénovation énergétique sur **une durée de 3 à 180 mois et jusqu'à 75 000 €**.

Un projet financé et livré par un interlocuteur unique !

Une solution de paiement souple et adaptée à chaque projet : pause paiement, remboursement anticipé, partiel ou total, le démarrage des mensualités à la fin des travaux. Pour vous, pré-financement des travaux, possibilité d'être commissionné, mise en place de challenges vendeurs.

Sur le marché de l'habitat, 85% des projets d'amélioration de l'habitat sont financés en partie ou en totalité à crédit. Notre solution a permis à 75% des clients d'aller au-delà de l'enveloppe budgétaire qu'ils s'étaient fixés. En tant que professionnel, le paiement fractionné de Cofidis Retail constitue un argument clé pour transformer vos devis.

En tant que professionnel :



Le financement total
de votre prestation à
la livraison du projet
est garanti



La gestion des impayés
et de la fraude est assurée
à 100% par Cofidis



Une équipe d'experts
est à vos côtés pour
accompagner votre
force de vente terrain



Antoine Pannetier
Chef de Marché habitat

LA VISION DE COFIDIS RETAIL

Notre équipe d'experts terrain est disponible pour accompagner les entreprises partenaires à proposer du paiement fractionné à leurs clients.

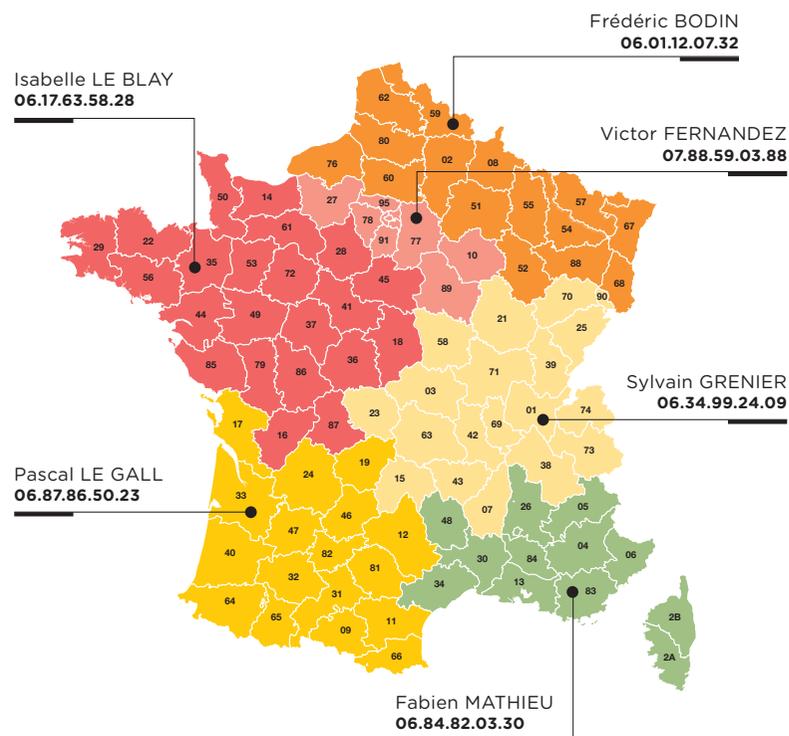
En présentant le coût global du projet sous la forme d'une mensualité plutôt que par un gros montant, notre offre transforme un chantier contraignant en opportunité pour le client.

En fractionnant son paiement, votre client peut s'orienter vers des matériaux plus qualitatifs ou faire des travaux plus importants.

En tant que professionnel, vous constaterez rapidement une augmentation du panier moyen de vos chantiers. Un partenariat gagnant-gagnant ! »

antoine.pannetier@cofidis.fr

VOS CONTACTS EN RÉGION



À PROPOS DE COFIDIS

Experte du paiement fractionné depuis plus de 30 ans, Cofidis Retail accompagne votre développement sur le web, en point de vente ou à domicile avec CofidisPay, notre offre de paiement omnicanale. Nous vous garantissons une expérience de paiement fluide, sur l'ensemble des canaux. Parce que nos clients sont avant tout vos clients, nous construisons ensemble une relation d'excellence pour les aider à faire face aux imprévus et réaliser leurs projets et leurs envies.

Suivez-nous sur [in](#) LinkedIn [Twitter](#)

www.cofidis-retail.fr